

# TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN

## Valmennus Uudenmaan pk-yrityksille 2020

Talouden ja tuottavuuden johtamisen valmennusohjelma päivittää pk-yrityksen talousosaamisen nykyaikaiselle tasolle.

Taloustieteen hyödyntäminen suunnittelussa ja johtamisessa tehostuu, kun lukujen ymmärrys vahvistuu. Kannattavuus näkyy uudessa valossa kun tuottavuuden palaset löytyvät ja tarkentuvat.

Ohjelmassa on *viisi kahden päivän koulutusjaksoa* ryhmässä ja *kaksi yrityskohtaista konsultointipäivää*. Ensimmäinen ja viimeinen jakso toteutetaan lähivalmennuksena, muut etänä (painotus voi vielä muuttua).

Konsultoinneissa tarkastellaan ja työstetään päivien teemoja sinun yrityksessä tarkentuvien tavoitteiden mukaisesti. Lopputuloksena syntyy omaan yritykseen räätälöity talouden ja tuottavuuden kehittämissuunnitelma.

Valmennuksen kohderyhmänä ovat pk-yritysten yrittäjät, johtajat sekä talouden ja tuotannon tehtävissä työskentelevät avainhenkilöt. Ohjelma sopii hyvin myös vastuuseen valmentautuville henkilöille.

Ohjelman toteutuksesta vastaavat Tj-koulun kokeneet asiantuntijat.

### SUOMEN TOIMITUSJOHTAJAKOULU OY

Tj-koulu on valmentanut 30 vuoden aikana jo 7000 pk-yritysten menestymisestä vastuussa olevaa ihmistä. Tj-koulun valmennusten ytimessä ovat yrityksen kehittyminen ja johtajana kasvaminen. Valmennuspäivien palautteiden keskiarvo on 4,4 (asteikko 1-5) ja nettosuositeluindeksi peräti 75%. Asiakkaat arvostavat erityisesti valmennustemme hyödyllisyyttä sekä valmentajiemme yritysalamme tuntemusta.

Valmennus alkaa 18. – 19.8.2020 ja toteutuu yhteistyössä ELY-keskuksen kanssa.

Koulutuspaikka: Break Sokos Hotel Flamingo, Vantaa

Valmennuksen hinta on 1470 €/henkilö (+ alv 24%) sisältäen 10 koulutuspäivää, 2 konsultointia, materiaalit sekä tarjoilut lounasta lukuunottamatta.

### LISÄTIEDOT

Pekka Pirnes, p. 040 830 8286  
Hannu Peltomäki, p. 044 989 1620  
[etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi](mailto:etunimi.sukunimi@tjkoulu.fi)

Päivi Niiles, p. 0295 021 113  
[paivi.niiles@ely-keskus.fi](mailto:paivi.niiles@ely-keskus.fi)

### ILMOITTAUTUMINEN: [Talous Uusimaa](#)

(tai [www.kehittamispalvelut.fi](http://www.kehittamispalvelut.fi) => koulutus => Talouden ja tuottavuuden johtaminen Uusimaa 4)

Ilmoittautumiset 10.8.2020 mennessä.  
Ryhmäkoko korkeintaan 20 henkilöä.

## JAKSO 1

ti 18.8.2020

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMISEN KOKONAISUUS TUKE-  
MAAN YRITYKSEN MUUTOSTAVOITTEITA

Osallistujien ja ohjelman tavoitteet, työskentelyn eteneminen.

Talouhallinto liiketoiminnan suunnittelun ja toteutuksen työkaluna. Talouden hallinnan tarkoitus ja päätehtävät. Tilinpäätösraportit ja -analyysit talouden tilan selvittämisessä ja suuntaamisessa. Yrityksen tavoitteita tukeva mittaristo. Talouden johtamisen vuosikello. Tilintarkastus.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 19.8.2020

TALOUDEN SUUNNITTELUN JA SEURANNAN TYÖKALUT, KIRJANPIDON  
RAPORTIT JA ULKOINEN LASKENTA

Taloudellisen informaation sidosryhmät. Tuloslaskelma ja tase case-yritysten esimerkkien kautta. Tilinpäätösanalyysi. Tunnusluvut ja tavoitearvot: kannattavuus, maksuvalmius ja vakavaraisuus, vertailu oman toimialan yrityksiin. Minirating. Kassan seurannan merkitys, kassavirtalaskelma.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

## JAKSO 2

ti 15.9.2020

TEHOKKUUS JA TUOTTAVUUS, HINNOITTELU. STRATEGIAN TOTEUTU-  
MISTA TUKEVAT MITTARIT,

Tehokkuuden merkitys ja seuranta. Henkilöstön tehokkuus. Kustannukset ja kustannuslaskenta. Myyntikate tuottavuuden ja yhtenä yrityksen tärkeimpänä tunnuslukuna. Oman yrityksen kustannusra-  
kenne. Kustannuslaskennan komponentit, kustannuslajit. Hinnoitel-  
lun strateginen merkitys. Digitaalisten työkalujen hyödyntäminen.

Eero Veijola, toimitusjohtaja, TkL, DI, partner, MCon Partners Oy

ke 16.9.2020

KANNATTAVUUSLASKENTA JA BUDJETOINTI SUUNTAAVAT LIIKETOI-  
MINNAN STRATEGIAA JA SEN TOTEUTTAMISTA  
Asiakaskannattavuus ja liiketoimintojen kannattavuus, seurannan menetelmät. Budjetoinnin perusteet ja käyttö. Yritykselle sopivan bud-  
jettipohjan - ja menetelmän tunnistaminen.

Laatujohtaminen ja Lean-ajattelu pk-yrityksessä. Palkkiomallien yleiset pelisäännöt, tarkoitus ja vaikuttavuus. Toiminnan ohjaus ja digi-  
taaliset järjestelmät, valinnan kriteerit pk-yrityksen näkökulmasta.

Eero Veijola, toimitusjohtaja, TkL, DI, partner, MCon Partners Oy

## JAKSO 3

ti 6.10.2020

INVESTOINNIT JA RAHOITUS. HENKILÖSTÖ INVESTOINTINA  
Rahoitustarve ja -vaihtoehdot, ominaispiirteet ja vaatimukset. Lyhyen ja pitkän tähtäimen rahoitus. Maksuvalmius ja käyttö pääoma. Kas-  
sanhallinnan merkitys ja työkalut. Henkilöstösuunnittelu talouden nä-  
kökulmasta.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 7.10.2020

YRITYSJÄRJESTELY STRATEGIAN JA MUUTOSTEN TOTEUTTAMISEN  
VÄLINEENÄ

Yritysjärjestely kasvun, keskittymisen, osaamisen hankinnan tai muun strategisen tavoitteen välineenä. Yritysjärjestelyn suunnittelu ja toteutus. Yrityskauppaprosessi. Todellinen case-esimerkki. Ostajan ja myyjän näkökulma. Veroseuraamukset pääpiirteissään. Su-  
kupolvenvaihdos (tarvittaessa). Liiketoiminnan arvon määrittäminen.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

## JAKSO 4

ti 10.11.2020

ESIMIESTYÖLLÄ TUOTTAVUUTTA, TAVOITTEELLISUUTTA, MUUTOK-  
SIA JA SITOUTUMISTA

Esimiestyön yhteys tuottavuuteen. Riittävän tiedon, osaamisen, motivaation ja viihtymisen varmistaminen. Tavoitteiden ja seurannan merkitys. Valmentava johtaminen. Kehityskeskustelujen päivittäminen. Muutosvalmius ja sen kehittäminen. Rekrytointi. Itseoh-  
jautuvat organisaatiot, onnistumisen edellytykset. Etäjohtamisen erityisvaatimukset.

Sanna Leppänen, tj, KTM, HHJ, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy

ke 11.11.2020

SOPIMUS- JA TYÖSUHDEJURIDIIKAN ABC

Työsuhteen tunnusmerkit, työnantajan johto- ja valvontaoikeus, työsopimuksen muoto ja kesto, työntekijän tehtävät, koeaika, työ-  
sopimuksen ehtojen muuttaminen, osapuolten velvollisuudet, kil-  
pailukieltosopimus, työsuhteen purkaminen.  
Sopimusten merkitys, tehtävät, solmiminen ja syntyminen. Edus-  
tus ja valtuutus.

Antti Palmujoki, asianajaja, professori, osakas,  
BLF Asianajotoimisto Oy

## JAKSO 5

ti 1.12.2020

YRITYS- JA ARVONLISÄVEROTUKSEN PERUSTEET.  
Pääoma- ja ansiotuloverotus. Eri yhtiömuotojen verotus. Verosuun-  
nittelun lailliset mahdollisuudet pk-yrityksessä. Poistojen merkitys.  
Arvonlisäverotuksen peruseriaatteet ja verovelvollisuus. Tarvitta-  
essa kansainvälisen kaupan arvonlisäverotus. Vähennysoikeuden  
yleiset edellytykset ja rajanvetokysymykset. Arvonlisäveron vaiku-  
tukset hinnoitteluun.

Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy ja  
Tanja Lappalainen, arvonlisäveroasiantuntija, Oy KPMG Ab Lahti

ke 2.12.2020

HALLITUSTYÖSKENTELY PK-YRITYKSEN JOHTAMISEN TUkena.  
YRITYSKOHTAISIN KEHITTÄMISTYÖSKENTELYN TULOKSET JA JAT-  
KOTOIMENPITEET, OHJELMAN PÄÄTÖS  
Pk-yrityksen etenemistä tukevan hallityöskentelyn käynnistäminen  
ja kehittäminen. Hallituksen ja operatiivisen johdon työnjako ja toi-  
miva yhteistyö. Ulkopuolisen hallitusjäsenen valinnan kriteerit.  
Yrityksissä toteutuneen kehittämistyöskentelyn esittely.

Pekka Pirnes, varatj., KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy  
Jukka Pekka Vuolukka, KTM, Suomen Toimitusjohtajakoulu Oy